商務日報

本報創始於中華民國三年四月廿五日

出版第九一六六號　發行人高允斌

中華郵政特准掛號立券寄遞之報紙

今日出版一大張　零售每份八分　外埠九分

中宣部內政部登記證中警字第一九二七九六號

社址：[illegible]　電話：八九六　電報掛號：第〇五二三號

廣告價	
長行	七十一字高每日每行三元兩行起碼
短行	三十五字高每日每行一元五角三行起碼
經濟廣告	每行十一字每日每行一角三行起碼
報頭下	十八字高每天二十五元

報價	
一月	二元一角
三月	六元
半年	十一元三角
全年	廿一元四角
國內	每月加郵二角 郵票代洋十足通用
國外	歐美南洋每月加郵費二元四角 掛號每日九分 快郵一角三分 航空一元一分

天工化學工業公司

協助戰時求學青年書籍費，將

炬輪藍黑墨水編號發售啓事：

戰時物價高昂，求學費用亦然，求學青年，大有讀書難之嘆！本公司素以戰時服務爲己任，對此深具同情！特不惜巨資！於抗戰期間，將「炬輪」編號發售，訂定協助書籍費辦法如下：想對求學青年不無小補也。

1. 炬輪之紙盒及『墨水的化學常識』上均有同樣號碼，務請 購者同時保存之。（兩者俱在，始爲完全號碼。未及編號者，補以號碼單。注意：塗改號碼及無公司等印章不全者無效）

2. 上項完全號碼之「末三字」與本年四月十五日及十月十五日中央儲蓄會開出之特獎「末三字」相同者，即由本公司等協助以書籍費。

3. 上項書籍費，每號十元，分現金及書券兩種，由得者自擇，書券可向商務印書館購書，持券向該館購書並可享九折優待（此項折扣由本公司貼補之）。

4. 上項應得書籍費號碼，由本公司等於中央儲蓄會開獎五日後公布之，得者即可逕向本公司等直接兌取，外埠可將『完全號碼』或『號碼單』掛號郵寄：——

重慶上新豐街廿一號

大信貿易公司兌取

附贈創製者陳毅先生編著「墨水的化學常識」

長時間研究成功的

炬輪藍黑墨水

成分完全

製法合理

以優良品質壓倒一切

是舶來品勁敵

成國產品權威

保證適用於各種自來水筆

各大文具書店均售

出品：天工化學工業公司　重慶小龍坎草房灣

總批發處：大信貿易公司　上新豐街廿一號　電話：1086

經濟部燃料管理處通告

查本處管理嘉陵江流域各礦出口煤斤業經規定於二月二十二日實行統籌支配凡渝市用戶須先向本處申請分配再各別領取提煤單照指定之出口地點採煤各礦須接到各出口地點管理員之發煤通知單始能發煤至各礦煤焦價格業經分別核定轉飭各礦遵照除函嘉陵江辦事處在各出口地點公佈外特此通告

華懋公司召開第四屆股東常會公告

逕啓者茲經本會決定於民國二十九年三月五日午後三鐘在花街十四號本公司內開第四屆股東常會除專函通知外特此公告希各股東屆時出席如因事不能出席者可委託其他股東代表出席并將代表人先行通知本公司以便登記從即日起停止股票過戶此告

華懋公司董事會啓

中央儲蓄會

本會二月份第四十七期抽籤已於二月十五日午後二時在上海公開舉行茲錄電訊號碼如下

◇電訊號碼如有錯誤以正式對號單為憑◇

特彩　一二六F一一號　得洋二萬三千六百八十九元　重慶分會儲戶得中

頭彩 三十三個 每個二千元	二彩 三十三個 每個三百元	三彩 三十三個 每個二百元	四彩 三十三個 每個一百元
一二七六	一六九一	四一二	一一四五
二九一四	五一五八	四一五	一九零零
三六七九	六一四一	六二一	三九[illegible]一
四六二九	八六二六	八三八	三九三二
八五零七	九三一四	五四七九	四三二六
一一七二七	一零一三零	九八七一	[illegible]
一五八七一	一一二六七	一[illegible]三一四	[illegible]
一五八八六	一二三四二	一一六八五	[illegible]
二零六三九	一四二七零	一二零八八	[illegible]
二一四七六	一六九六零	一二一六六	[illegible]
二九一零六	一七五零三	一二三一一	一九三零一
三三零零三	一七五六六	一四五八零	二一零八九
三四零七一	二二一九二	一四六八三	二一八五三
三四六二九	三零三二八	一五四七四	二四二六五
三五四五二	三零三四一	一六二五九	三三一零零
三六七二二	三二八七四	一六八八八	[illegible]
三九一零八	三六四七零	一九零九二	[illegible]
四一九六五	三六六二零	二一三一八	[illegible]
四五三一一	三八三二三	二四二一八	[illegible]
四六一一二	三八六四六	二四九八七	[illegible]
四六六一二	四四六七九	二八三七九	[illegible]
四九四一四	四五九一四	三五七九一	[illegible]
四九四五五	四六零八四	三八三八五	[illegible]
五零七一零	四六三四零	三八四三二	[illegible]
五[illegible]七七二	四六八七二	三八六一九	[illegible]
五六一五三	四九六五四	三九一一七	[illegible]
五六五八八	五零二二一	四零零七八	[illegible]
五七二八二	五八一三五	五一六六六	[illegible]
[illegible]	五九一八五	五一九七六	[illegible]
[illegible]	六零零一一	五[illegible]一零八	[illegible]
五九一五七	六一零三五	五[illegible]二九三	[illegible]
六一四二八	六五九一零	五[illegible]零三一	[illegible]
六五五六八	六七一零三	五[illegible]八三五	[illegible]

末彩　一八一字尾[illegible]各得洋十二元　整理中獎會員第一二三股

第一附彩	四一九七七號	得洋一一七九元
第二附彩	二九八九八號	得洋一七六元
第三附彩	一〇一六二號	得洋一一八元
第四附彩	一〇六六九號	得洋五九元

中央儲蓄會重慶分會啓

北平天順興參號

營業地點：重慶總店 售珠市街九號　第一支店 上新豐街卅九號　第二支店 上都郵街一號　第三支店 [illegible]商場內

電話 一一九九 一零二五　電報掛號 二二三三

唯一電影院

本日起映日夜三場

中國大偵探陳查禮海外探案之一

馬戲場血案

驚險緊張偵探言情無上名片

廿世紀福斯公司榮譽出品　華納夏能主演

和成銀行召開第四屆股東常會公告

茲經本會議決定於三月四日午後二鐘在重慶新街口總行召開第四屆股東常會除分緘通知外特此公告

和成銀行董事會啓　一月四日

川康平民商業銀行召開第三屆股東常會公告

自即日起停止股票過戶[illegible]

逕啓者茲經本行第二十次董事會議決定於三月二日午後二時在重慶打銅街本行召開第三屆股東常會并改選董監事除分函通知外特此公告

川康平民商業銀行董事會啓　一月三十日

川鹽銀行

營業要目

營業部：存款，放款，匯兌，押匯，貼現。儲蓄部：活期，定期，零存整付，整存零付。代理部：代客買賣貨物，有價證券，代收保險。保險部：保火險。堆棧部：堆存貨物及其他貨物。

總行：重慶[illegible]　分行：自流井 八店街　內江　瀘縣　成都 中新街　合江　代理處：漢口 [illegible]

快班運到　青春腺

報告昨天運到 購者從速 遲則向隅

主要成分 [illegible]　售價 [illegible]　總經理 四川上海[illegible]洋行

兒童病聖藥　鷓鴣菜

全川總經理　被面大王　永興隆　分銷處 [illegible]

四川省銀行為彭縣 銅梁 威遠 榮縣 長壽 什邡 綿竹 各辦事處通匯公告

[illegible]

四川絲業公司招考練習生展期考試

本公司招收練習生前定本月廿五日舉行考試茲改定於三月十日舉行 報名展至三月六日截止

大贈送德國補腎專藥

康爾泰

康爾泰說明 [illegible]

駐渝德華氏藥房 [illegible]

五分鐘見效

皇母精

又名立應脫

主治 [illegible]

總發行 重慶中華大藥房

班龍丸

主治 [illegible]

價廉 定價八角每打八元

總經理 [illegible]

贈送德國補腎特效藥

百腎寶

驗法 [illegible]　主治 [illegible]　特長 [illegible]

總發行所上海[illegible]

浙東之敵殲滅殆盡

桂南三四塘仍激戰

白主任談勝利形勢與敵衰竭

（中央社桂林航訊）白主任崇禧十九日下午二時，在某處招待桂文化界報告最近抗戰情勢，首謂國際形勢於我極爲有利，敵國外交已愈趨孤立，次述我最高戰略爲持久戰，在持久戰中勝利時機有三，一是自力更生的堅忍奮鬥，努力把敵人打走，一是消耗敵人的物力財力，促成敵人的崩潰，一是靜候國際間更有利的形勢的到達，以世界的力量，共同解決糾紛的總局，上述三個勝利時機，都是很有可能，且已從事實上表現出來，證實他的可能性，一天比一天接近，比如從二期抗戰以來，敵在軍事上相繼的在山西，在鄂北，在湘北，在桂南，在鄂北遭到慘重的失敗，這說明敵人的軍事力量已走到退化的過程，其次敵人的兵力，全國動員，最高限度約爲七十五至八十個師團，但現已動員五十多個師團，用到戰場上的約四十六個師團，各部隊的補充總在三十次以上，從前多係精壯的現役兵，現在多是老弱的後備役，預備役，可知敵兵自補充的困難，至於我們的防軍，不但愈戰愈多，而且隨着日子與戰鬥經驗，戰術上，戰鬥上，一天比一天的進步，愈戰愈強，經濟上敵三十多個月來，所消耗的戰費，已達二百萬萬日圓以上，敵國是先天不足的國家，平時財政已露出很大的破綻，長此消耗下去，眞不知如何了局，現在議會的質問中，已充分暴露，日本國民的憂慮與怨恨，再看敵國的公債，本年三月底止，將達二百四十萬萬元，到明年就要突破到三百萬萬元，這驚人的數字，將逼使敵國經濟非走上總崩潰的慘境不止，因爲經濟的關係，牽連到軍事上，使敵人能攻不能守，能守不能久，最後必致一敗塗地，如第一次世界大戰中的德國，又如拿破崙之入莫斯科一樣，再做一次歷史的失敗的重演，外交上，最近國際形勢既如上述，敵的孤立，將有增無減，終有一天各國拿出更有力的力量，共同對日加以制裁，但以上所說的這些時機，都不是坐而待所能到來，所以「速勝」的心理，是很大的錯誤，唯有更堅忍的長期奮鬥，抗戰到底，然後才能爭取最後勝利的光榮，至於敵人到桂南和我們作戰，這是於我們非常有利的，我們很以敵人之不繼深入爲可惜云。

（中央社桂南前線二十一日電）南寧外圍戰事，我敵換出三四塘之間有數次劇烈對戰中。

（中央社桂南前線二十一日電）由南寧經邕欽路向南敗竄之敵，沿途經我截擊，受創□重。

（中央社□陽二十一日電）此次敵寇犯賓陽上林，被我截斷圍殲，死傷奇重，殘敵蓄憤之餘，各處燒殺劫掠，無所不爲，民間財物，封掠一空，房屋縱火焚燒，沿途廬舍盡毀，凡遇人民牲畜，一概格殺，屍骸遍野，慘不忍睹，在賓陽附近有我傷兵數百，盡被燒死，其殘酷眞不異於禽獸云。

（中央社紹興二十一日電）由蕭山出竄之敵，一部被我軍圍殲，無法脫逃，於十八日竄至尖山市（臨浦南）附近，復被我某部突起圍擊，激戰至十九日，已將該敵完全擊潰，殘敵無幾，向北急逃，仍被我某部截殺中，此次抗戰之役，分路向浙東竄犯，而就已被我軍殲滅殆盡，無力再擾，我軍大獲全勝，遂於浙東再造勝利光榮之戰果。

（中央社金華二十一日電）我軍自克安昌瓜瀝市後，連日向敵追擊，斬獲無算，十九日猛撲至航塢山北，敵偏處江邊，企圖頑抗，經我奮勇衝殺，激戰至晚，全部被我殲滅，刻龕山赭山一帶，均無敵蹤，浦陽江岸，經我連日掃蕩，殘敵已告肅清，刻我分路向蕭山挺進中。

（中央社桂林廿一日電）浙東龕山附近之敵千餘，經我連日痛擊，死傷奇重，殘敵於十九日狼狽回竄蕭山，由龕山衙前經瀝一帶無敵蹤。

（中央社寧波二十一日電）我軍十七日圍攻潰至潘山仙人山（蕭山西南）之敵，四面挺進，激戰至烈，敵勢不支向蕭山敗退，被我窮追，猛於湖湘南畔，完全殲滅，計斃敵六百餘，內有敵中隊長兩員，我並獲軍馬百餘匹，其他戰利品八十餘担，刻正清掃戰場，掩埋敵屍，并分路搜索中。

五原西南克郞家地

克門頭溝平敵恐慌

（中央社蘭州二十一日電）綏西我軍連日以迅雷疾風之勢，向五原圍各據點敵大舉掃蕩，予敵以極大打擊，使潰滅，十六日晨，我軍向郞家地（五原西南）之敵猛擊，激戰四小時，當即衝入村內，乃復衝殺，斃敵極衆，殘敵不支，紛向東竄逃，敵據點即告克復，刻我正跟蹤追殲中。

（中央社河北某地二十一日電）我軍在北平四郊，近極活躍，屢次攻擊，均獲甚大戰果，前日突向門頭溝之敵猛攻，敵猝不及防，被我衝入，敵狼奔豕突，大街小巷屍體枕藉，我當即克復，另一部襲擊南窰營等地，斬獲甚多，並將鐵路徹底破壞，又一部襲擊王平口太史村，收效尤大，現北平敵軍極度恐慌。

鄂中敵進犯被擊潰

晉潞城襄垣有激戰

（中央社樊城十九日電）京鍾路上黃家集敵一部，十七日拂曉，猛向北湖犯，我軍沉着應戰，待其接近，突以機槍及手榴彈猛擊，敵傷亡甚衆，潰回，我獲步槍百七十餘支，漢宜路皇市敵，十六開來百餘，途經張湖附近，被我伏擊，斃敵甚衆，獲迫擊砲一門，重機槍二挺，輜重甚多。

（中央社興集二十日電）潞城襄垣連日有激戰，襄垣以西稻頂之敵，十三日起，分路向我老光嶺一帶，展開劇戰，我佔優勢，十四日晨，我各部出擊，由潞城黃碾北犯之敵，自被擊潰，竄入東西五里鄉莊一帶，敵據堅頑抗，對戰竟日，斃敵甚衆，十五日晨，敵增援由郞莊東王家分路犯，一部竄至偃掌，大部繼續東犯，我在屬莊附近分路截擊，激戰數小時，至十六日晚，敵勢不支，陸續潰退，惟五陽之敵，仍圖東犯，被我阻於常村附近，合力圍擊，不難殲滅。

蔣委員長勗勉全國校長（續昨）

三民主義 順利完成

我中國始能順利完成三民主義的新國家之建設，以奠立長治久安之始基，更就國家實際之需要以言，敵除凶殘暴日，光復河山，有賴於無數能力堅卓志氣勇毅之同胞繼續奮鬥，即抗戰勝利結束之後，國內公私建設備受破壞，經濟產業有被摧殘，更非我次代國民忍艱耐勞，勇於衝破艱難，不足以當此艱鉅非常之大任，簡言之，敵人殘暴之侵略，唯我有健全剛毅之國民，乃可以復興建國之偉業，答復其摧殘，戰士英勇之犧牲，唯賴有堅志砥勉之同胞，乃可以完成革命大業，告安慰其英烈，凡此作育新民之努力，均非我主持教育諸君貢其毅力，發其熱誠不爲功，中正嘗於抗戰以來我青年國民從種種方面所表現之進步，更覺於十年二十年前我國教育無中心無本質所發現之缺點，實不能不懇切祈望我各級學校之校長與教職員諸君，乘此時機爲我民有五千年光榮歷史與無限豐富前途之民族，負起繼往開來之責任，中正認爲戰時艱困，本屬當然，凡我物力財力，以至政治社會雖有缺陷亦非無補救之可能，唯獨國家安危存亡之所繫之國民人格之陶冶，其重要實過於一切，而吾教育人員誠能於此方面盡其努力，其成就之偉大，亦必過於一切，就抗戰二年餘之經過而言，凡前線之見危授命，臨難毋苟，以造成特殊之戰績者，后方担任各種實際工作之沉着刻苦，負責盡職者，而大有造於抗戰者，詢其生平，罔不得力於在學時代親炙良師感化陶冶之所致，蓋其人格上有堅實之礎，故雖學識技能無若何高深之成就，亦克發揮其困知勉行人一己百之精神，然則本末先後之間，吾教育人員自應知所擇矣，邇來敵勢已竭，亦淖已深，而我之最后勝利，乃日趨接近，諸人百年，巫宜爲民族久遠之前途着想，切望我大中小學各級學校校長與教職員諸君，陶鑄學生品性，督導學生思想，鍛鍊學生體力，健全學生人格，須知知識技能之傳習，僅佔教育功能之一部，若不灌注以愛國家愛民族愛同胞之精神，課以負荷民族興亡與完成國民革命之責任。

認識本國 正視世界

教之以認識時代，認識本國，正視世界，賦予之以遠矚未來之意識，賦予之以鋼筋鐵骨，能任一切困難之體格，而振奮其持久努力之志氣，則雖能之處得，徒使隨環境而流轉，或蹉跎以荒棄，而決無補於國家，中正矢志革命半生戎馬，然自實衛與學以來，未嘗一日離棄教育者之生涯，此中甘苦，知而甚稔，以爲今日各級學校對於學生，必須負責領導，在思想方面，力戒散漫，力戒脫離現實之思想，使之一致認識國民革命爲中國數千年來民族生存意志之表現，從而對建國原則之三民主義確定生死不渝之信仰，在品性陶冶方面必須以共同校訓與青年守則爲依歸，造成其明禮義，知廉恥，負責任，守紀律之共同習慣，更爲發揮我民族固有道德，教以舍己利羣爲人生最初之義務，創造宇宙，創造未來爲人生最高之意義，而尤以光大我中華民族之歷史，爲中華國民共具之志氣，在生活指導方面則必以教以節約，教以勞苦，教以鍛鍊體格，教以堅忍奮鬥，教以謹嚴整齊，教以迅捷確實，教以嚴守紀律，服從法令，庶不愧爲現代國民之一員，其他課外讀物，與課外活動之指導督率，公德公益之重視與互助合作習慣之養成，更必須隨時隨地以父母督教子女同樣之辛勤，過而爲親切周到之監護，與學生共校長教師朝夕接觸，起居與共，未有不漸摩薰陶而底於感化者，總之，過去十年二十年來教育上所遺留之散漫凌亂自私自利之風習，應使青年學生絕對鄙棄，我各級學校之中，尚有一個爲時代落伍之渣滓，學生不愛國家，不守紀律，不能尊重師長，不能愛護同學，即我校長與負責監督教職員，所爲親爲身體力行之恥辱，一方固更望我校長教職員諸君，接受中正歷來對於國民教育之意見。

以身作責 遵崇師道

以身作則，崇師重道，俾學者得以相觀而善，以收確實之功效，中國教育，雖未普及，然統計我全國大中小學之學生，已不下二千萬人，以此領導國民更復體認國之基幹，供給國家以抗戰建國之需，以后，則中國前途必有光明之望，我中華民族必大有助於世界和平，人類福社之增進，則諸君上不負國家，下不負學生，而自身亦必成爲創造國命旋轉世……乃無可限量，則望我各級學校之校長教職員諸君，接納鄙言，而身體力行之，國家幸甚，民族幸甚，中正寄持厚望焉。（完）

傷兵之友

一、崇敬抗戰將士，快做傷兵之友。

二、爲傷兵服務，快做傷兵之友。

三、幫助傷兵是國民的義務。

四、爲傷兵服務是最光榮的。

五、無分男女老幼，一律爲傷兵服務。

六、愛護傷兵便是愛國。

侵略戰之結果

敵國人工缺乏

敵政府令各工廠減少職工

（中央社東京十九日哈瓦斯電）日本國內人工缺乏，政府爲補救計，擬定於下月內實施一種新法規，規定全國各工業所雇用之男性工人，務使全體參加戰時工業工作，凡非必要之物品製造者，所雇用工人，應一概減少四分之卅，大學畢業生在未滿之前，一概不得添雇，同時凡非從事於戰時工業之各工廠商店，應將所雇男性職工，逐漸減少，但大學畢業生，不在其內，法定之一百六十種戰時工業，則均可自由雇用十二歲以上之男性工人，此項新法規，對於十二歲至二十歲之女工，亦複適用之，職是之故，全國各戲院，飯店，酒館，咖啡館，茶室，彈子房及其他類似娛樂所，均將遭遇重大打擊，甚至各藝妓館亦將受有影響，則以今後各妓寮已不准用十三四歲之妙齡女子，加以訓練故也。

美大使抵昆明

一二日循公路來渝

（中央社昆明二十一日電）美大使詹森偕參贊武官等一行四人，二十一日午由河內乘車抵昆明，往迎者有龍主席代表楊竹庵，外部駐滇特派員王禹枚等多人，大使擬在昆逗留一二日，即循公路赴行都云。

社論

從中國歷史上檢討漢奸罪惡（上）

漢奸究竟有什麼罪惡？爲什麼他的罪惡，人人憤恨，個個深惡痛絕呢？這個問題，在現階段鋤奸運動正在積極進行中，我們實有徹底明白的必要，但是我們要明白漢奸的罪惡，最好是從歷史上的事實去認識，因爲惟有從歷史上去檢討和認識漢奸的罪惡，才更確實，才更深刻。

談起中國歷史上的漢奸，說來眞是一件令人痛心的事，你想，中國一般光榮燦爛的歷史，完全因爲他們所玷汚，而且整個民族國家的命運，完全爲他們所斷喪，這怎不令人深惡痛絕呢！中國歷史上所受漢奸的禍害之大，尤其是自從漢武帝輕視外交問題以後，漢奸的爲害更爲重大，如五胡之亂華，和西晉的滅亡，都可以說是罪惡的漢奸所造成的！不過中國歷史上的大漢奸，第一個著名的，而且影響亦最大的，要算五代時的「兒皇帝」石敬塘了。

當五代時契丹勢力頗爲強盛，但那時代後唐的力亦頗不弱，所以契丹雖會屢次興兵入侵，往往遭挫敗而退。可是后來不幸後唐竟出了一個大漢奸石敬塘生肘腋，大好的錦繡河山，卒遭淪亡。石敬塘當時在後唐任職河東節度使，位高而要，而且兵權在握，因與廢帝李從珂不睦，爲洩私憤并滿足帝王的迷夢之故，竟不惜以民族國家的利益爲犧牲，同那有侵略中國野心的外族契丹借兵，冀圖依藉外力建立偽組織，他的陰謀桑維翰等表奉契丹，稱契丹爲父皇帝，自稱爲臣子，并約定事成之后，割盧龍一道及雁門關以北各地爲酬報。當時雖經他的部將劉知遠力加諫阻，卒不聽，於是遂與契丹兵聯合進攻祖國，後唐因以滅亡，石敬塘竟無恥的受契丹冊封爲后晉皇帝，自稱爲兒皇帝，奴顏婢膝，奉命惟謹，不知人間有羞恥事！同時履行前次的諾言，實行割讓幽薊瀛莫等十六州與契丹，石敬塘這種出賣國家求榮的無恥行爲，他個人的寡廉鮮恥，甘心認賊作父，并開了勾結外族的惡例，姑且勿論，而其從此引狼入室，既失去九關之險，使我們漢族在外族侵擾威脅之下，達四百餘年之久，其貽害民族國家，和世世子孫，實非淺鮮。蓋約乎此，五胡雖會入亂華夏，但其結果，皆被吾國所驅走所征服，惟有到了五代時石敬塘詔事契丹滅後唐之後，一面開軍閥勾結外族惡例，一面使外族得以隨時深入腹地，種下重大的禍根。遼史云：「宋惟太宗征北漢，遼不能救，餘多敗衂，縱有所得，亦不償失，良由晉獻土，中國失五關故也。」這樣看起來，石敬塘眞是中國的千古罪人啊！

到了宋朝的時候，因外族的威脅和自身的欺弱無能，漢奸的產生更多起來了。宋朝的第一個大漢奸，便是被女眞冊封爲大楚皇帝的張邦昌，因爲當時金國新興，攻陷汴京，擄去徽宗欽宗及太子趙諶等北去以後，自揣能力尚不足以征服并統治全中國，因此想效石晉的故事，扶植漢奸政權，遂在河南一帶，建立偽組織，由張邦昌出任傀儡，封爲大楚皇帝，實現以華制華的策略。可是後來金兵退出汴京之後，張邦昌的地位，便發生動搖了，所以這時呂好問便對他說：「人情歸公者，劫於金人之威耳，金人既去，能復有今日乎？」（見宋史張邦昌傳）結果，張邦昌雖稍退避，而迎接宋哲宗廢后孟氏垂簾聽政，但是，他出任過傀儡，認賊作父，其貽害祖國，已屬不辭了。宋高宗即位後，金人又再立大漢奸劉豫爲大齊皇帝，河南陝西兩地，都是這個偽組織的範圍，乘是，金國可將以華制華這一套老方法，重演一次，金人當維陰謀毒計，已給當時民族英雄岳飛完全看破，故：「與帝論恢復之略因破劉豫之獨出金人之勢力，蓋以中國人殺中國人，金人得以休息觀釁耳」（見南宋書岳飛傳）但是劉豫竭盡國行爲，比張邦昌還要積極，還要利害，他不但居然在敵人力面多方活動，做起偽國皇帝來，而且還屢次出兵侵犯祖國，致使祖國的宋朝，陷於極危險的地位，誠可謂罪大惡極了！

我軍桂南大捷消息 蘇報著論讚揚

敵國反戰潮日漸高漲

（中央社莫斯科二十一日專電）蘇聯報紙對於中日戰事行爲，仍予以極度之重視，今日莫斯科各報均刊載華軍在南寧區域獲勝之消息，並予以顯著標題，各報載日本軍紀律紊亂，損失甚重，向後撤退，中國大軍正在追擊中，各報並載日本北滿邊境發生米騷動，形勢嚴重，國內秩序紊亂，農民公開宣稱，日政府對華作戰，與國民無利「打倒日本帝國主義」之口號，在日本人民中已日見普遍云云。

閩南大武山偽軍

二千餘全部反正

（中央社）閩南前線二十一日電•由厦門西竄大武小登陸之敵，自實遂偽大偽部偽團長施光銳胡與年，於十九日午各率所部兵約二千餘人攜來機關槍等全部武裝反正後，敵勢已呈瓦解，該處尚有偽軍官兵計千餘，亦保部隊，武裝整齊，同盟扣留實遂後，故向該偽軍厲行感化，獻之前線，憤恨已極，遂於二十日全體反正，與敵寇在大武山附近及瀛尾（厦門西南）一帶接戰中。

上海火警 焚斃七人

（中央社上海二十一日電）今晨三時城內失火，焚斃華人七名，內婦女三名，重傷七名，內有婦女五名，房屋焚燬，另一所損毀甚劇云。

日反戰同盟會員 在前線宣傳

一松山等不幸犧牲

（中央社）在華日本人民反戰同盟西南支部，自成立以來，盟員中對於前線宣傳工作，非常努力，恆攜帶擴音機前往最前線進行喊話工作，收效甚宏，我當局，極爲嘉許，不幸一月下旬，該同盟員正在火線工作之際，因炮火劇烈，同盟員松山大山及結川三人均壯烈犧牲，其餘盟員四人，現已安全回到後方，前線某長官頃電此間某方詳細報告，並慰勉同盟員以慰慰云。

大洪山東麓

各據點多收復

（中央社樊城二十一日電）我軍近向盤踞鄂中鄂北京鍾路附近各地之敵攻擊，頗爲得手，所獲甚多，大洪山東麓各據點，多爲我次第收復，我軍更乘勝東渡漢水，廿日晨，克復平林市，向烏坪追擊，與同攻估衆家店之我軍，由敵後猛烈向隨縣挺進，敵已動搖，二十一日以大汽車二百餘輛，有準備撤退模樣，當集隨縣一帶，南線我軍十九日夜圍攻京山，經三小時之激戰，斃敵百餘，獲機槍二挺，步槍三十餘支，卒將城郊之敵擊潰，紛紛逃入城內，憑工事頑抗，我已將京鍾京皂兩公路徹底破壞，斷其聯絡，正加緊殲中。

准許自由出入租界

敵獻媚義德

（中央社天津二十日海通電）日當局昨日起對德義及西班牙僑民之經過英法租界，出入日守衛線，予以重大之讓步，以後彼等可自由出入防區，無特檢查，聞此爲關係調節與日方交涉之結果云。

桂南敗竄之敵

沿途張貼反戰傳單

運城敵高級軍官自殺

（中央社賓陽二十一日電）此次敵軍犯賓陽，經我殲滅二萬餘，殘敵回竄，沿途均貼有反戰傳單多種，茲摘取一幅，其原文如下，「此次戰事之發端，係我國（敵自稱）軍閥妄圖侵略所致，民衆至今尚在夢中，現在作戰二年餘，死傷一百五六十萬，國庫如洗，人民日在水深火熱之中，究竟得到了什麼，同志們，我們要大家覺悟起來，團結起來，打倒軍閥之專政，才能夠自救，才能夠救國」云云，按敵國國內外近來反戰事實，風湧而起，足見敵國滅亡之期，當不在遠。

（民革社鄭州二十一日電）據由運城來人談，月下旬運城敵高級軍官一名，因厭戰自殺，該地敵兵因之自殺潛逃者，時有所聞。

西塘岳陽間

公路被我破壞

（中央社汨羅二十一日電）新牆河北岸西塘至岳陽間公路，十九日夜被我×部破壞達三公里，二十日晨，岳陽敵派隊前往修復，於中途，復遭我伏擊，敵傷亡慘重，退回岳陽，自此伏據西塘之敵，遂無法與岳陽敵取得連絡。

劉總司令播講

「新運與體育」

（中央社）重慶衛戍總司令部劉總司令昨（二十一）播講「新運與體育」云。

靖安西南

我軍獲勝

（中央社修水二十一日電）十九日晨，我軍某部與敵一部遭遇於靖安西南叢山中，我憑有利地形與敵激戰至午，敵卒不支，遺屍百餘具，向靖安城竄退，我獲戰利品甚多。

敵衆院預算總會

通過龐大預算

惡性通貨膨脹愈難避免

（中央社香港二十一日電）東京外訊，在一百萬萬以上之日本普通預算及軍事特別預算，業經衆院預算總會於今日上午七時十八分全體無異議通過，全案未加修改，但有決議案一則，盼政府採取有效之辦法，以防止惡性之通貨膨脹，本案通過前，先由預算小組委員會主席提出報告，對此表示贊助，始由預算總會表決通過，衆院明日舉行大會時，當正式核准預算總會之決議，茲悉該項決議送交貴族院，預算總會今日通過之附款共有六點，（一）政府實行預算時，應竭力設法調節資源與勞力之關係，以防止惡性之通貨膨脹，（二）實行嚴格之經濟統制，（三）確定物資動員計劃時，應加強煤電力肥料等物之生產，以求人民生計之安定，（四）消費品供應之平衡，應加強市場交易法規，絕對禁止，（五）文官制度竭力改良，以排除官僚化之習氣，（六）實行行政改革，以實現「中國事件」之目的。

敵謀擴展南洋勢力

「圖以台灣島與太平洋日本代管各島爲據點而將所謂（東亞新秩序）推行及於南太平洋」

（中央社東京十九日哈瓦斯電）此間某某報曾於一月十八日發表簡短消息稱小磯業已前往太平洋日代管各島視察，當其啟程時，尚未就任拓相，一般人以爲此行殆銜有非正式使命，俾爲政府擬有關南洋方面各項計劃，於就地攷察後，作最後之整理，準備付諸實施，按之實際，日政府確已有向南太平洋擴展勢力之計劃，並已決定在拓務省內添設拓務局，其下分設南洋與南洋兩課，該省對於此擴大範圍，俾就日本移殖美洲與南洋方面之計劃，加以研究，凡此所需經費，大藏省已在原則上予以接受，又外務省當將歐亞局處理南太平洋事務之一，擴大爲南洋局，該局設局長一，課長二，秘書官四，事務官十，預定經費廿萬日元，即當由衆議院一致予以可決，該局所屬兩課，其一專司泰國，法屬越南，荷屬東印度事務，其一則司澳洲，英領紐絲蘭自治領與南太平洋其他各地事務，此外遞信省當局則正就航空局所擬計劃，作縝密之研究，預料其經費即可由衆議院通過，俾於七月一日起將橫濱港通至帛硫島（在菲律賓群島之東南）之航空線，予以延長，一線自帛硫島向西延長，經過雅浦島，特魯克島，波那皮島，庫賽伊島（均在加羅林羣島）而達雅盧伊特島（在馬紹爾羣島），全程計二千六百英里，另一線則自特魯克島，向北延長至塞班島（在馬利亞納羣島），計程七百四十四英里，各該航線將用日本自製河西式飛機行駛，每機能載客二十人，又遞信省現已作下列之決定，（一）建造載重二千噸之輪船，用以航行於日本暨紐喀里多尼亞島（在大洋洲屬於法國）之間（二）凡航近此項輪船之公司，均由政府予以津貼，（三）開辦航海學校兩所，專事訓練航行於南太平洋各島之船員，（四）此一航線，現有之水手訓練所，亦予以擴充，俾增倍以上各種計劃，均定於本財政年度內由日政府會同台灣總督府，而將「東亞新秩序」推行及於南太平洋云。

敵政府之積極計劃

俟小磯赴各島就地攷察後作最後之整理準備付諸實施其業已決定者計有（一）拓務省添設拓務局下設南洋與南洋兩課擴大調查部（二）所需經費大藏省已原則接受（三）該局課分別主管荷屬東印度與英屬澳洲紐西蘭兩自治領與太平洋各地

各種計劃均定於本財政年度內由敵政府會同台灣總督府與南洋廳陸續付諸實施

對日禁運

美參院討論

海部再調轟炸機飛往馬尼剌增防

（中央社華盛頓二十一日合衆電）參院外交委員會定本日舉行每週例會，屆時將再討論對日禁運問題，惟赫爾國務卿與其他國務院人員均不出席，參議員畢德門，又參院二席發表之意見，與范登勃氏提出之中立法一節，遠東方面亦將提出討論，惟該案料將予以擱置，而不致付諸表決。赫爾國務卿之法律顧問哈克華士，昨在衆議院銀行委員會稱，美國所以不對遠東援用中立法者，因恐美國反將蒙受損失也，當時各議員詰詢哈氏，政府是否因在華權利未受到威脅，故不主張對遠東援用中立法，哈氏答稱美國在華權益業已受害，若實施中立法，則所受損失，將較現時更爲巨大云。（中央社夏威夷二十一日合衆電）非官方訊，美海軍部，擬再由夏威夷調遣海軍轟炸機十五架飛馬尼剌，菲島現有年齡較舊之轟炸機則將調返夏威夷。

倭京都新聞社論稱 美日已入敵對狀態

謂「雙方若再有越步即可引起嚴重之結果」

日使重光訪英外相談遠東局勢

美記者楊格在日將受審

（中央社東京二十一日合衆電）京都新聞社論稱，美日關係與其謂爲已入於不和之階段，勿寧謂之爲已入敵對之狀態，雙方若再有越步行動，即可引起嚴重之結果，美方之挑戰，且歡迎美國與之一賭，吾人亦無他途可循也，美國如欲以武力挫折日本，則無異與日一賭，日本不懼，吾人固不願出此一舉，惟美國對日挑釁，美國無異強欲以戰爭加諸日本云。（中央社倫敦二十日合衆電）日駐英大使重光，今晨訪英外相哈里法克斯于外部，討論遠東局勢之最近發展。（中央社倫敦二十五日哈瓦斯電）日本駐英大使重光葵，於本日午前訪晤哈里法克斯外相，磋商關於淺間丸案一切問題，幷討論各種措置，俾使類似事件不致再度發生。（中央社東京二十日合衆電）日外務省非正式發言人暗示，日前被捕之美國西部新聞社記者楊格，可於短期內受審。

西線戰寂倫敦有警報

德荷交界德限制行旅

美報論英德海軍實力

（中央社巴黎二十一日哈瓦斯電）西線冰雪大融解，遍地盡是泥水，故全線戰事沉寂，昨晚因大霧，萊茵河一夜之間悉無兩碉堡戰事。（中央社倫敦二十一日合衆電）昨日倫敦發生空襲警報，其後即聞高射砲聲，歷五十分鐘，始告解除。（中央社荷京二十一日路透電）德國在德荷交界之克勞納堡車站對行旅交通，已實施限制禁嚴。（中央社華盛頓二十日海通電）紐約郵報今日載文一篇，以英德海軍力量相對比，據稱，目前在主力艦方面，英國雖促使德新戰艦特此艦號，俾斯麥克號只一尚未定名之戰艦完成後，英國之優勢地位，並少將暫時喪失，若單純以主力艦而論，則英國有十四艘，德國有四艘，英國自仍佔上風，但若以全部海軍論，則英國僅有四艦可與德國之最力艦相抗，按即胡德號，聲望號及不久即將完成之另二艘新式級之戰艦，其他英戰艦之速率，均不及德艦。

英法與北歐各國談話

對援芬問題交換意見

美國輸蘇軍用品激增

（中央社倫敦二十四日哈瓦斯電）關於加緊援助芬蘭問題，英法兩國除互相諮詢外，正與斯堪的納維亞半島各國積極交換意見，惟援芬範圍，不僅限於軍用品之接濟，即志願兵之派遣，亦復包括在內，緣斯堪的那維亞半島各國，對於英法兩國志願兵之假道前往芬蘭者，迄仍堅持每日不得超過一百名，英法兩國政府愛正努力與各該國折衝，以冀提高此項限額。（中央社奧斯陸二十一日路透電）瑞典因軍事當局堅主援助芬蘭幾已發生憲政上之危機云。（中央社倫敦二十一日合衆電）芬蘭駐英公使昨日下午四時訪哈里法克斯外相於外部，討論蘇芬戰事與斯堪的納維亞局勢之發展，並研究英國增加對芬輸出軍械問題。（中央社紐約二十一日路透電）據商務部統計，一月份美國輸往蘇聯之軍用品及製造金屬品之機器，價值達一千一百三十一萬三千美元，去年同期則爲一百七十五萬七千美元云。

行都今日盛大慶祝 達賴坐床典禮

慶溢人天歡騰遐邇

蔣院長等特電祝賀

（中央社）今（二十二）日行都市民，將懸旗結彩，慶賀第十四輩達賴喇嘛拉木登珠在拉薩舉行之坐床大典，各界代表暨各機關首長，定今日午後三時，假長安寺舉行慶祝大會，屆時由蒙藏委員會副委員長趙丕廉氏主席，率領全體來賓向第十四輩達賴肖像行慶賀禮。大會籌備處，復於長安寺側殿，設「顯」「密」兩壇，分別由澄一和尚暨覺林禪師主持修法三日，以示隆重慶祝，章嘉呼圖克圖已自今日起，在成都領導喇嘛誦經七日，以示虔誠，並特派代表來渝，參加大會，是日除本市各寺院均將自動誦經外，峨嵋能海法師，亦將率領僧衆一百〇八名，在峨嵋長慶殿作法會，以示慶祝云。行政院蔣院長，孔副院長，立法院孫院長，監察院于院長，特於昨（二十一）日電賀拉木登珠之坐床禮。蔣院長賀電如下：拉薩達賴喇嘛法鑒，據熱振護委員會呈報，二月廿二日，喇嘛法駕坐床盛典，慶溢人天，歡騰遐邇，國人崇佛教，素具正信，緬懷西陲，時切馳仰，弦聆利生，曷勝慈照，特此電賀，行政院院長蔣中正哲印。

敬老得壽

新運總會舉行敬老會

卅二位壽星同登遐齡

（本報特訊）昨（二十一）日爲新運六週年紀念第三日，新運總會特於清晨九時，假國泰大戲院，舉行敬老會，集團爲老人祝壽，屆時到老人與宜三，汪菊潭等二十六人，年齡在六十歲者有六人，七十歲者有七人，最高爲七十八歲，其省籍以四川爲最多有十六人，當由宋如海主席宣布開會致詞，祝詞後，爲紀念起立向老人鞠躬祝賀，繼由壽星作自我介紹，老人鄭室年演說稱，膝下有子女各二，子均於抗戰發生時，入伍赴前線殺敵，二女尚肄業，將來亦以出嫁抗戰軍人爲榮，全場於鼓掌歡聲中散會，各老人旋赴新運總會遊覽，頗受全市尊敬，該會倡辦之體育協進會，亦於十時在體育場開會。

新運球類比賽 今日有籃球戰

新運球類比賽會成立大會，午後二時，中大，重大體育科學生，在新運宣傳舉行籃球運動，由教育部代表部更生報告運動意義後，即開始木馬，積架各項表演，二千參觀衆，觀之情緒甚爲熱烈，該會舉辦之球類比賽，分籃球，排球，足球，乒乓球四種，參加單位籃球有廿二隊，排球有十一隊，乒乓有十二隊，比賽則由今（二十二）日午後二時起，首爲生字組，地點中央公園籃球場。

傷兵之友

各界踴躍參加

（本報訊）新運六週年紀念擴大征求傷兵之友運動，自各隊開始征求以來，全市各界踴躍參加，將來成績必可望全部完成。

論銷售管理人的資賦

蕭參

銷售學變成一門學問，而並且許多人去努力研討，是近代的事，牠在新式的經濟組織中站着很有重要的地位，因爲生產的目的是在求銷售，而事業之成敗又視銷售之是否得法以爲斷，銷售若是成功，則貨暢其流，資金因周轉迅速而獲利，否則儘管生產，貨物山積，而無人買，這種事業豈不要瓦解了嗎？此銷售學之所以見重於世了。

近代經濟組織中都組有所謂銷售軍，在銷售的戰場上奮鬥，我們知道百戰百勝的軍隊是由一個很能幹的將官領導着，才會造成轟轟烈烈的戰績來；而所謂銷售軍之馳騁於銷售戰場上，當然更需要一個很能幹的銷售管理人了，銷售管理人是銷售軍的將官，沒有他我們的銷售軍將無所適從，眼看着生產許多貨物，找不着銷場呢。

由於銷售管理人站在上述那樣重要的地位，所以我們選擇他，都得仔細從事；現在關於這方面的人材太缺乏了，我們各處都聽得這種人材缺乏的呼聲。一般的銷售管理人大半不是失之於過除，即是過於實，這實在是都最容易惹起弊病的，有的銷售管理人不負責任，有的對自己的商品無自信力，因而儘管做下去總不能算出一點成績來，還有一些銷售管理人根本就不明瞭自己的職責所在，專以推銷貨物爲能事，慣做拍馬的工作，而却不能注意所銷售的貨物作一些吹噓工作，這種銷售管理人更是去我們的理想遠遠，我們絕不需要他，他對於我們的事業是有害的。

爲了要使一般已做銷售管理人反省和給一般有志要作這項工作的人一點提示，在下面我願一論銷售管理人的資賦，使他們現在在職的人自省是否適宜於此項工作，若不適宜則頂好知難而退，另讓賢能；使有志於此的可以明白此項工作的困難，要他們再多多努力，以後才能勝任愉快啊！

成功的銷售管理人的資賦應具備智仁勇三者，下面我們逐次說明之：

甲，智：——高超的理智——高超的理智是由下列因素有如下幾：（一）有冷靜分析的頭腦，頭腦冷靜方不會對事情有悅嘆而失偏頗的時候，再進而能夠將事分析得清楚，則所定計劃一定精確可靠！如本人無此謀才，能夠善於用參謀以補助，亦未始不可。（二）有組織的才幹：凡事都需要有組織才能的人來活動，銷售事自亦不能例外，組織能力是十分大的。（三）有知人論世的眼光：銷售管理人須能預知社會的傾向和顧客的心理，將來的需要也得明瞭，否則亦必弄成求過于供或供過於求的現象的。當前的銷路亦應認識明白，與以計劃。（四）不可輕視學的工作：人之資是智，不會單保天賦，然大部智識是由於後天教育與經驗得來的，所以學是必需的，否則只顧天才，總還有不濟的時候呢！

乙，仁：——健全的情感——銷售管理人應當培養成健全的情感，喜怒要當有常；對事不可太持樂觀，但切忌抱悲觀；自信力是能使人應當有的，然而在銷售管理人，我們對他更需要求，我們希望他的自信力比任何人都強，否則無法領導銷售軍來擔任工作的。銷售管理人還應有無限的熱忱，這樣的人做起事來才不會不負責任，對於統率的部屬亦當待之寬厚，更應當公平，這樣才能收合作之效，否則對於企業之前途危險殊大！

丙，勇：——堅強的意志——銷售管理人應當有堅強的意志，處事應當有斬釘截鐵的精神，「謀定而後動」，「攻如脫兔，守如處女」，計劃定了，馬上就要勵取立即向前去，堅守頂好快把握，一好的要求，刻也不能遲，商場上的事最忌遲延，先下手爲強，遲一步你休想再追得利潤了。

綜上所述，我們明白了，一個成功的銷售管理人是必須具備智，仁，勇三德的；而此三德雖是天生，亦可人爲，我謹願將其提示出來，給現在在職的與有志於此的人作一點參考。

工商管理

半月刊 第四期　重大工商管理研究室主編

工廠設置人事部之理由及其功能

楊德翹

第一節 工廠應設人事部之理由

一般的概念以爲工廠組織中之主要部門爲生產，財務，銷售，購貨，工程等部，對於人事管理，初不認爲有設部專司之必要，最近二十餘年來之經驗，證明人事部之設立有其堅強之理由及必然之需要，此說可從經濟的，心理的，行政的三方面證明之：

一，就經濟的意義言，過去經驗之昭示，在任何企業組織中，若得專家以管理人事，則耗於費用，訓練職工一成本可大大減少，而每個職工在工作效能上之發揮必日益進步，蓋每個職工之僱用，訓練，每次意外事件之發生以及工作上之鬆弛，設備上之損毀，原料使用之浪費，工作調排之失調，衛生設備之欠週，在在均足以增加不必需之耗費而抬高每個成品單位之成本，此在實行人事管理制度之工廠中所可避免者也。

近年來各國之大規模企業中，職工之於廠方，在求得一終生事業之寄託而不在做零工資糊口。此種趨勢，益增加人事管理之經濟意義。職工之僱用也，不特工作之選擇，務須尊重其意志；且須發揮培養其潛蓄的能力，使能任煩勞貢獻始終。蓋本身，必須保障職工之職業安定，使工作人員發其對於社會之最大貢獻，是則主持人事管理者不容辭之責也。

曷克臻此？是以爲工廠設備增加，工人數與投資總額之比，減少時則每個工人之重要性，亦隨之而降低，實則不然！機器之設備愈繁，愈需要工人的智慧，精力與善意，以從事工作。人事之協調，實爲一切事業成功之中心力量，此種協調的工作態度，非可一蹴而幾者，必須有確定之政策，長期之訓練，尤必須有專主人事者以倡導之也。

總而言之，在有組織的經濟事業中，「勞工成本」佔「總成本」之主要部份。欲將「勞工成本」降至最低限度，其道不在降低工資而在提高工資率至適當水準，以使全部職工竭其智能，從事工作。人事管理主要使命，即在降低「單位工成本」，所以致之之道，端在提高工資率，超過流行標準以上也。

二，就心理的意義言，工廠行政人員，從事實經驗中，究知督導工作與監察工作，必須負培養團體精神之使命；而在任何組織中，團體精神之養成，又非長期的有計劃的努力不爲功，欲發揮有整個性的作工精神與有健全之領袖人才，予下級工作人員以適當之鼓勵有效之指導，使其興會，暫其疲勞，行之而當，則每個工作成員之福利，即全部企業之成功，是以從心理學的觀點研究人事管理爲重要也。

心理學之成爲科學，爲時雖淺，而對於人事管理工作，則有附大補益：其一，心理學貢獻於人性之研究，樹立一新觀點；其二，心理學所用之科學方法，對於人事管理上之選擇測驗，鼓勵方法，及訓練程序，多有應用之處。吾人根據心理學之研究，發覺人類行爲，在特殊條件之下，可以預測，可以控制，至如何利用人與人間之個別差異，如何借重集團與集團間之共同習性與共同要求，則又心理研究之所賜也。

工廠中凡涉於人工態度之問題，必有一部份屬於心理的。「態度」之爲物，雖不易察，而其重要則無可諱言。如何使廠中上下，均能保持其適當態度，是端賴主持人事管理者之善於運用「心意」與「感覺」之協作。人事管理者之工作對象，爲「意志」，而其方法，則多賴於以理學的知識也。

應用以理學的知識從事人事管理，必須以遠大之光行之，不可只注意工人一時之行動，而有權宜之措置，工作之近利偏重於控制工人一時，貽患將來，未可逆睹。林肯有言曰：「國昧管理方法之重要，人於永久絕不可能」。管理方法之重要不可不察也，就本上言，工廠主持者，絕不可專重於物質原料上之特點，而忽視人性之特點，在若干工業中「工資成本」爲數之鉅不下於「原料成本」，實尤過之。主持人事管理者第一對於人類動機，性格希望與感應，必有甚深之研究；其次，必隨時以廠中各人性上之變動，佈達於業務部門之主管人員。在工作上應用以理學知識之處甚多，當愈覺設立人事管理部之重要也。

三，就行政的意義言，人事管理之理想，發源於十餘年前，爲時主張乃人道的，智慧的方法使用人力之運動，風起雲湧，醞釀既久，咸主在工廠中設立人事部，統一人事行政。

自一九〇六至一九一五年間，有兩大運動，風行於工業先進各國。一爲職業指導運動，其任務在指導青年離學校之兒童，從事職業之選擇；其一爲就業指導運動，其任務在輔助兒童與成年覺得適宜之工作。此兩大運動，所以如一工業之方法者也，以改善「職業訓練」，此外有設立工廠學校，訓練公司，予職工以工業上之特殊訓練。工廠醫藥，設立工廠醫院，診療工人之疾病，又有「安全第一運動」，首發動於工作危險之工業，漸推及於各工業部門。

科學管理運動，着重于職業分析，工作成果之觀測量方法及工人對於工作之適合性，並詳研究，率涉於人事管理問題者，尤不在尠。

又有「集體契約運動」及設立工場委員會運動，以集體契約方式，爭取工人應有之工資，以工場會議方式，預防工作之糾紛，解決職工之災害。

本世紀初葉，有所謂「幸福工作」之運動發生，就工作之環境中，如飲食、宿舍等處，以藝術化之裝置；開音樂遊藝大會，以娛身心，是則在物質待遇之外，又注意於身心之陶冶矣。

自一九一〇至一九一四年間，各國之進步頗，集上述各項運動於統一的管理之下，僱員專門，以內「人事管理」一號，爲人事管理部之設立，經濟的有關之各方法活動，主管是與人事管理第一次歐戰爆發，各國戰時需要，益覺人事管理之重要。在歐戰期間，加緊生產，推進「人事管理」，較常時十年以上之努力，且尤過之。軍隊中之人事管理，對於工廠中之人事管理，發生積極之影響。歐戰以後，非僅在軍需工業之工廠中，有人事部之設置，即其他工廠，亦均有設立部主管人事矣。

以上三點，係就經濟的，心理的及行政的意義上，證明工廠中有專設人事部之必要，就二十年來之經驗，當知工廠中有專家主持人事者，數明白中，即可將「勞工成本」大大降低，災害損失大大減少。自一九二九年世界經濟恐慌發生後，有若干之工廠撤銷人事管理部，以節經費開支者，惟事實之證明，人事管理，能在艱困時期中，扶持艱難之事業，使臻於蒸蒸日上之境地，舉凡工廠之不安，工人之失業，胥賴主持人事者以科學方法預防之也。

總之，就經驗言，就論理言，就常識言，均可見在任何組織中人力之用爲主要之工具，納人力之應用於統一的指導管理之下，有經濟的，心理的，及行政的三方面之意義，此三方面的意義，執其一以證明設立人事部之理由，則殊途同歸，其中之重要則一也。（未完）

科學萬能

胡庶華題

維護我國藝匠制度之方策及藝匠業本身應改良之點

謝紹玄

我國大規模工業，尚在萌芽時期，國民經濟之基礎，仍以手工業爲主，藝匠所受大企業的威脅，遠不及歐美各國之甚，我國之藝匠制度，因之一般手藝匠在我國的存在，尚具有相當的可能，但在我國經濟中已構成中堅之社會階級的藝匠，其所處的地位，均有崩潰的危險，我國藝匠制度，深受資本主義的影響，且因社會經濟的變遷，而日趨沒落，但若謀保持其生產，安定及防患於未然，以求手工業之維護與發展，則藝匠制度之維護，實爲必要，我國可以取法先進國家之經驗，以謀藝匠業本身之改良。（未完）

快買 強身妙品 還童草 每瓶國幣三元 永興隆

浙江 太和號 猪油年糕 糖果餅乾 廣東臘味 壽慶禮品

上海 協成 （銀樓廠）

新發明 十大特色 售貨處

遊藝欄 國泰 今天 間諜網 新川 今天獻演 血濺紅樓 唯一 今天公映 馬戲場血案 第一聯合 川劇院 第二聯合 川劇院 廣寒宮

平購處着手策劃 疏建區平購事宜

各類平價物品四月內可完全上市 第二批日用品又購妥

（本報特訊）經濟部平價購銷處近來工作之緊張，有加無減，記者昨訪該處負責人，詳詢服用，米糧，日用品，燃料四類之具體平價步驟及辦法，據談，各類平價物品至四月間可完全實現，惟其中最先平價者為燃料，現燃料管理處正積極籌備中，燃料之平抑，大約三月一日即可開始，將來之燃料除供給各界平時之需要外，並將大批存儲，以備特別之用，日用品方面，第一批已啓運來渝，第二批亦已定妥，一月後始可抵渝，至遲於四月間可完全有平價日用品上市，糧食類現亦着手辦理，平購處已嚴密注意，必要時即進行平價，惟川省糧食豐收，尚不感缺乏，其平價之辦法係含常平倉作用，俟市況平和時，即設法購儲，遇米糧上漲時，即將存米拋售，以使米價無奇漲之虞，具體辦法正擬具中，服用方面則注重棉紗市價之平抑，俟資金籌妥後即可將棉紗運渝公賣，此外平購處近更注意疏建區各種日用物品之供給，將來市區疏散出境後，疏建區日用物品之供給必需感覺，如米煤等項更屬重要，現平購處正進行疏建區之平價購銷事宜，即分別與各有關機關商洽中，將來必有週密之計劃云。

經濟界

中匯市續下沉

寸尚豐交主亦衆 後步行市或將小好 食收者衆

（本報特訊）前數日之中匯市場，因南幣及某一川外銀行均甚食收，故市氣下沉，行情節節下挫，由一千二百四十元，竟抑跌為一千二百三十二元，昨日（二十一）共成交十餘萬元，做價一千二百三十二元，但場上交手尚多，同時昨日寸尚豐之來價較多之後，家賤錢問題，亦要手供給，後步趨勢，實有小好可能云。

流瀉灌縣貨運

便利商賈繁榮市面 馬瑞生等組騾運行

（灌縣特訊）此間市面繁榮，主要原素，厥為松，理，茂，懋，汶各縣，各有相當物產，左為冠運之故，由灌邁往松，理，茂，懋，汶之大批貨物，計有米，銅器，鐵器，布疋，雜貨，及各種雜貨，由松，理，茂，懋，汶各縣地運至此間市集銷售之香，貨物，計有麝香，虫草，貝母，大黃，鹿角，甘松，羌活，木香，熊膽，野牲皮，牛，馬皮等山貨藥材，因季候關係，向非常時都可運來，如夏季之羌皮，季之鹿茸，但隨時俱有往來之貨，已屬不少，惟山路崎嶇，貨運悉賴人力，以騾馬馱運，[illegible]

四川菸葉產銷概述（二）

一 生產情形

四川產菸，估全國的需要量位；據二十三年農情報告的估計，全省種植菸草的面積達一百七十九萬餘畝；菸產量居全國的第五位，約在一百六十市斤之譜，居全國的第五位；全省菸葉產量以上，廿三年以後，香菸的勢力急速地侵入，土種菸的消費銳減，共生產情形也就隨之低落了。據二十八年四川農業改進所對於產菸較多的區域，有個五十縣的調查，其統計數字，合計約一一一七七九六市擔，不過川省菸產年運全省，共未經調查市場，我們就以五十縣出產量最低的估計，就可以市擔去估計，約可增加八千二百六十市擔，以及和廿三年估計數字比較，則僅為其三分之一而已，在十六年的過程中，便衰退到這樣大的數目，真是使人咋舌，菸葉本為一種不必要的嗜好品，這種減退情形倘屬於正常的嗜好的減少，當然算是一種良好的現象，但實在的情形並不這樣，城市鄉村莫不吸食香烟，知名的製造的菸葉並不是我們種植的土菸，而是另一種美種煙葉，這些地方都給碰火所佔的地方，還在山東河南各縣，自從抗戰以後，現在種植的地方，僅有雲南，貴州，四川等省，而四川適應種植的氣候和地質，佔全國的十分之九，從前的香菸原料，十分之九是來自海外，一十六年一月至三月就要由一地進口額數八千四百萬元。

全省果就菸葉作全年的估計，其總額當在三百餘萬元的鉅數，二十六年以後，因為抗戰的原因，外來的人口數增倍數，香烟的消費量由此不知擴大到若干倍，由此我們可以知道土種菸的衰退，完全是本省菸葉上的損失損關其間的結果，不僅價值消費者受了菸價飛漲的痛苦，同時使四川農村經濟上加深了一層危機，最近凡關心於民生的人，都為研究，莫不視為一個重要問題，二十七年四川省政府建設廳四川大學農學院新都實驗區，首先在新都設立了一個供給同四川省農業改進所亦在菸最多的一個菸場，試種美種菸葉，他們都是想把這試驗場的結果來推廣於全省菸產品，二十八年新都因為去年試驗的結果良好，乃實行在同菸葉推廣，當時收穫，頗為增加，並且未遭受損失，但比較土種菸葉價值較高，品質均勝，既為各商號主公司所歡迎，市價最高的價值，最低價值等同於本菸當時市價三設，其以最低價值每同於本菸當時市價以後又每高一分。

十元，每次的推廣美菸，使得菸價最公開的重價提倡，菸農對於栽植菸葉的信念，同時根植其深，而美菸生產的洪圖也，就從而建立了最後的效果，同時亦以其工作都就的成果，介紹於農村，種植美菸，工作之推廣，因之而促成了四川菸葉示範場，即關給以深切的認識，因之而促成了四川設立菸業示範場，由部政府在四川省示範場，一方面就推廣了二十四萬畝，但其中一方面從事育苗指導，設置示範區四百畝，綿竹推廣七百畝，推廣試驗區四百畝，指導推廣五百畝，溫江推廣一千三百畝，新都推廣二千畝，什邡推廣三千畝，推廣一千畝，今年面積後，當另放一異彩，金堂方面，一千畝，什邡，今年面積最大者，然產區的特別之選擇，以其優越的條件，來供試驗，精期保存和發展土菸的改良之特有優勢，或可逐由衰退而轉入繁榮的局面，以擴大外菸的侵入，而達到一自給的境地。

璧山縣商會

現已依法改組完竣 郭德宜任本屆主席

（本報璧山通訊）璧山縣商會，依法改組，已選舉郭德宜為主席，[illegible]

多頭拿貨心雄 紗市收盤轉旺

全日成交三百餘包

（本報特訊）昨日（二十一）之紗市，二十支雙馬紗，上盤為一千八百三十餘至四十元之間，（三牌期）因賈方多未急於進收，故市況呈平和，但下午則以做多者拿貨心雄，市氣乃頓轉熱鬧，收盤竟做好為一千八百五十二元之三牌期，（二底）計共成交生意約三百餘件，茲將各貨牌名價格件數列於後：

品名	價格	成交件數
二十支綠飛艇	一八九。	一一
二十支雙馬	一八五三	一五。
二十支戲馬	一八三七	一二。
二十支特金城	一八二。	一二五

來烟貨多 價昨下鬆

（本報特訊）最近半月中，各路來貨之家，均匯集於此，貨物源源，來貨較多，因有價格供不應求，售價以一成左右之跌勢，亦多用抛售，[illegible]

價格名	價格
小太美	二八六
老刀牌	二五五
高塔牌	一八
小哈德門	二五五
花王牌	一九
三炮台	五九
大前門	四六
使館牌	三九
小大英	一三
白金龍	二八

正頭行市昨已穩定

（本報特訊）昨日（二十一）之正頭行市，因自農曆新年以後，各貨價格即一致上昇，近因提價已高，市氣乃穩，昨共成交生意七百餘疋。

農曆新年後 顏料市氣輕弱

銷路疲滯交易極稀 緻用過量行家提價

（本報特訊）本市顏料市場，自農曆二十九年新年以後，復開異常，各貨交易極稀少，銷路疲滯，市氣甚軟弱，雖行家因緻用過量，將價格提高，但市，行市，仍難拾頭，故凡新價來貨，不特怨無利潤，且多折本，逐日行情，均甚冷淡，茲將探詢各項主要顏料如左：

貨名	價格
鷄牌快靛	三九○○
紅頭手牌快靛	三六零零
頭雙藍塔煮藍	二一零零
紅光電青	二五零零
白水藍靛	一五五零
頭單工元青	三二零零
五馬煮紅	二零零零
醉酒蓮青	二九零零
[illegible]	四二零零

（上列貨價以擔件計，單位國幣）

宜渝糖價昌露好機

（本報特訊）昨日市況平穩，[illegible]

國內外每日金融行情

（中央銀行經濟研究處供給）

一，上海外匯行市（二十日收盤）

[illegible]

二，上海金融行市（二十日）

[illegible]

三，上海公債行市（二十日）

[illegible]

四，重慶金融行市（二十一日）

[illegible]

五，國外金融行市（二十日）

[illegible]

藥材走銷多 行市均快俏

各路水客相率進貨 廣土價無不上昇

（本報特訊）自農曆開年以後，各地藥材山貨銷路均旺，[illegible]

食米雜糧 市均旺俏

（本報特訊）近日各項雜糧，因天氣晴和，[illegible]

各地米價

（二月二十日）

地名	每市石價（元）
成都	[illegible]
重慶	[illegible]
[illegible]	[illegible]

重慶銀行啓事

開胃舒肝散

快心氣痛 胃痛靈藥 每盒國幣一元六角

全川總經理 永興隆 分銷處

白濁淋症丸

牙醫博士 陳華清

上海 觀音救苦丹 婦女救星出現 專治

偉大補腎良藥 龍虎固精丹

定州 永光明眼藥 地址 三牌坊

包醫 老白濁

專門 眼科 陳鑑湖醫師

龍頂啓事

痔瘡丸

大女界出品 當歸補血露

培根啓事 遺失啓事 同居啓事 招租 茲啓者